



## КОМПАНИЯ АЛС И ТЕК: СТРАТЕГИЯ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ – СВОЕВРЕМЕННАЯ АДАПТАЦИЯ К ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА

Беседовал Роман Лыско  
marketing@ostec-group.ru

---

*«...Связной телеграммы мы не сумели послать, потому что у нас не было практики, все детали приборов нужно ещё разработать»*

Из доклада о создании телеграфа, А. С. Попов

В структуре социальных ценностей человека общение приближено к самым базовым потребностям, к таким как еда, одежда, сон, безопасность. Некоторые психологи называют эту потребность чуть ли не данной от рождения. Если брать общество или государство, то вопросы передачи и обмена информацией становятся еще более глобальными, и во многом уровень средств коммуникаций отражает общий социальный и технический уровень развития общества, его конкурентоспособность. Последние достижения в этой области направлены на то, чтобы максимально снизить ограничения и снять барьеры для обмена информацией. Зачастую многие из нас не задумываются, что за простым телефонным звонком, отправленным по электронной почте сообщением, или выходом в «социальную сеть», стоит «незримая» работа огромного количества специалистов.

ООО «Компания «АЛС и ТЕК», г. Саратов, выполняет тот комплекс работ, который не виден массовому потребителю, но для профес-

сионалов в области связи и коммуникаций решения, предлагаемые компанией, хорошо известны.

«АЛС и ТЕК» - пример компании, которая выросла с «нуля», ориентируясь, прежде всего, на потребности рынка, собственный научный потенциал и огромное желание развиваться. Об истории компании, ее развитии и тенденциях телекоммуникационной отрасли редакции бюллетеня «Поверхностный монтаж» расска-



Рис. 1 Генеральный директор ООО «Компания «АЛС и ТЕК» Ильдар Ибрагимович Салимов

**ООО «Компания «АЛС и ТЕК» образовано в 1993 году в г. Саратов. Основу компании составили инженеры-разработчики предприятий ВПК. В настоящее время штат компании насчитывает более 300 специалистов.**

**Компания специализируется на решениях для телекоммуникационной сферы. Основные потребители – предприятия холдинга ОАО «Связьинвест»: ОАО «ЦентрТелеком», ОАО «Уралсвязьинформ», ОАО «ВолгаТелеком», ОАО «ЮТК». Системы коммутации АЛС используются также для решения задач, связанных с государственной безопасностью.**

зал Генеральный директор ООО «Компания «АЛС и ТЕК», Ильдар Ибрагимович Салимов (рис. 1).

**Роман Лыско (Р.Л.):** Ильдар Ибрагимович, компания «АЛС и ТЕК» занимается разработкой и производством оборудования для телекоммуникационных услуг уже 18 лет. В современных условиях - это достаточно большой период. Расскажите, с чего началось создание компании?

**Ильдар Салимов (И.С.):** Все началось в 1993 году. Нам удалось собрать в один коллектив ведущих разработчиков оборонных предприятий г. Саратова. Благодаря их высокому профессионализму была разработана коммутационная система АЛС, и уже с 1997 года мы приступили к серийному производству данных систем.

**Р.Л.: В начале 90-х годов мало кто думал о создании бизнеса, где упор был бы сделан на производство и технические разработки. Почему вы пошли именно в сложную наукоемкую сферу?**

**И.С.:** Да, действительно, время было достаточно тяжелым для развития отечественной науки, но наша компания изначально выработала стратегию, нацеленную на рынок телекоммуникационного оборудования, опираясь на собственные разработки. В 1993 году существовавшие на тот момент сети связи требовали серьезной реконструкции. На устаревшем оборудовании не было возможности предоставлять качественные услуги связи. Именно в это время, благодаря высококвалифицированным специалистам, наша компания разработала цифровую коммутационную систему АЛС, позволяющую предоставлять все необходимые функции связи, быстро адаптироваться к требованиям заказчиков и особенностям сетей России.

Нам часто задают вопрос, использовали ли мы чью-то базу для разработок оборудования. Могу с точностью Вам сказать, что оборудование разработано и произведено нашей компанией, и мы ориентировались исключительно на требования заказчиков.

**Р.Л.: «АЛС и ТЕК» по праву гордится своими разработками, но у вас есть и хорошая производственная база. Когда и как вы пришли к пониманию того, что необходимо развивать собственное производство?**

**И.С.:** Для развития собственной производственной базы возникли определенные предпосылки. Мы всегда ориентировались на качество и надежность производимого оборудования, а на собственном производстве мы могли лучше контролировать данные вопросы. Также собственное производство намного проще адаптировать под растущие требования телекоммуникационного рынка, чем делать это в сторонней организации. Эти действия ведут не только к потере времени, что крайне важно для конкурентоспособности предприятия, но и способствуют удорожанию производимого оборудования.

**Р.Л.: Наиболее активным периодом оснащения производства «АЛС и ТЕК» было начало 2000-х годов. Многие эксперты считают, что именно кризис 1998 года создал условия для развития отечественных производителей. Насколько Вы с этим согласны? И что стало в тот период локомотивом развития компании?**

**И.С.:** Возможно, кризис действительно создал благоприятные условия для производителей, но опять же хочу отметить, что для успешного развития любого предприятия прежде всего необходимы точно выработанная стратегия и стремление к ее реализации. Основой нашего развития стал существенный рост рынка связи и информационных услуг, а также партнерство и тесное сотрудничество с такими ключевыми структурами, как Министерство связи и массовых коммуникаций РФ (ранее Министерство



Рис. 2 Плата абонентских комплектов - АК-32М

Информационных Технологий и Связи РФ), ОАО «Связьинвест», Генеральными Дирекциями МРК (Межрегиональных компаний связи).

**Р.Л.: Насколько своевременным было для вашей компании создание производства с высочайшим уровнем автоматизации?**

**И.С.:** Рынок телекоммуникаций непрерывно развивается, оборудование становится более емкое и технически сложное (рис. 2). Соответственно, и оснащение производства должно быть на должном уровне, чтобы обеспечить выпуск технически сложных современных изделий.

В 2001 году наша компания ввела в эксплуатацию автоматическую линию поверхностного монтажа (рис. 3) на основе оборудования фирм PHILIPS, DEK, ERSА. Линия состоит из современных автоматов с системой технического зрения, высококачественной автоматизированной установки пайки, автоматической системы контроля качества пайки печатных узлов. Все операции по монтажу, пайке, контролю качества происходят автоматически, что сводит к минимуму влияние человеческого фактора на производственный процесс. Наш производственный комплекс также оснащен самым передовым оборудованием, позволяющим организовать полный цикл производства металлоконструкций и точечных узлов.

Благодаря высокому уровню автоматизации нашего производства был налажен выпуск высококачественного инфокоммуникационного оборудования. Например, мы можем обеспечить выпуск оборудования NGN в объеме 600 тысяч портов в год.



Рис. 3 Автоматизированная линия поверхностного монтажа



Рис. 4 Отдел тестирования компании «АЛС и ТЕК»

**Р.Л.: Сфера телекоммуникаций – очень динамичная, как вам удается адаптироваться под постоянно изменяющиеся условия рынка и требования заказчиков, тем более, что ваши клиенты – это крупные игроки сферы связи и коммуникаций?**

**И.С.:** Специалисты компании «АЛС и ТЕК» прежде всего внимательно изучают существующую технологическую инфраструктуру операторов Межрегиональных компаний связи. Надежная платформа для эффективного сотрудничества заключается не только в обеспечении технической поддержки сегодня, но и предложении наилучших идей для будущего роста. Именно благодаря такой политике за 18 лет работы компании изготовлено и смонтировано более 2 млн. портов отечественного инфокоммуникационного оборудования АЛС в филиалах ОАО «ВолгаТелеком», ОАО «Южная телекоммуникационная компания», ОАО «Уралсвязьинформ». Компания участвует и в государственных программах, в 2006 – 2007 году на оборудовании нашей компании был реализован доступ к сети Интернет в рамках приоритетного национального проекта «Образование» в 19 000 школ Российской Федерации. «АЛС и ТЕК» уделяет серьезное внимание и продвижению своих решений – ежегодно мы принимаем участие в крупных международных выставках информационных технологий и телекоммуникаций «Связь-Экспокомм», СеВIT, а также в конференциях и форумах, проводимых под патронажем Минкомсвязи РФ.

**Р.Л.: Что Вы могли бы выделить в качестве ваших основных конкурентных преимуществ?**

**И.С.:** Основа технической политики компании – концепция сохранения инвестиций оператора, базирующаяся на новейших разработках в области программируемых логических микросхем. При появлении на рынке новых технологий мы производим как программный апгрейд установленного оборудования, так и дистанционно изменяем аппаратную конфигурацию оборудования. Оператор всегда может оказывать самые современные услуги, не производя при этом дорогостоящей замены оборудования

**Р.Л.: Можете ли Вы назвать какие-либо новинки или новые решения, которые «АЛС и ТЕК» внедрила за последнее время на рынок?**

**И.С.:** Недавно компания «АЛС и ТЕК» представила новую серию модульных коммутаторов АЛС-24xxx, предназначенных для использования в публичном и закрытом сегменте СПД (сети

передачи данных). Коммутаторы АЛС-24xxx отличают не только качество изготовления и помехозащищенность, но и лучшая функциональность в классе. Изделия новой серии являются уникальным предложением на рынке телекоммуникационного оборудования, с их помощью становится возможным построение защищенной Ethernet-сети любых масштабов из оборудования, полностью разработанного и производимого в России.

**Р.Л.: Сфера деятельности «АЛС и ТЕК» требует высококвалифицированных инженерных специалистов: конструкторов, схемотехников, специалистов по программному обеспечению. Как Вам удалось сформировать такой коллектив и привлечь высококлассных специалистов?**

**И.С.:** В настоящее время в нашей компании работают более 300 высококвалифицированных специалистов (рис. 4), что позволяет говорить о наличии в Саратове серьезной научной школы. Также ощутима реальная поддержка в этом вопросе Министерства связи и массовых коммуникаций РФ и ОАО «Связьинвест». Постоянное сотрудничество с операторами и особенно специалистами Генеральных Дирекций МРК дает направление для научного развития компании. Много ценных идей, высказанных инженерами – практиками, мы получаем через сеть наших учебно-сервисных центров в ОАО «ВолгаТелеком» в городах Саратов, Самара, Киров, Ульяновск и в ОАО «Южная телекоммуникационная компания» в городах Краснодар и Волгоград.

**Р.Л.: Проводите ли вы какую-либо работу с учебными заведениями по привлечению молодых специалистов в компанию?**

**И.С.:** Тесная связь с крупнейшими ВУЗами г. Саратова помогает подготовке наших инженеров еще на студенческой скамье – так, ежегодно ведущие специалисты компании курируют 5 – 10 дипломных работ выпускников СГУ и СГПУ.

**Р.Л.: На Ваш взгляд, в каком направлении будет развиваться отечественная отрасль связи и коммуникаций?**

**И.С.:** Я считаю, что инфраструктура отрасли связи должна обеспечивать полные пакеты услуг мобильной, фиксированной связи и передачи данных, услуги широкополосного доступа и информационного обмена заданных скоростей и качества, современные пакеты IT – услуг на всей территории РФ. При этом должны обеспечиваться требования информационной безопасности как в сетях для специальных пользователей, так и сетях общего пользования в соответствии с установленным категорированием. В перспективе, российская отрасль средств связи, которая сейчас способна производить лишь отдельные виды телекоммуникационного оборудования, должна полностью обеспечить внутренние потребности в средствах связи для различных сетей телекоммуникаций.

Стратегия нашей компании направлена на своевременную адаптацию к требованиям современного рынка телекоммуникаций. Преемственность решений и сохранение инвестиций заказчика – основные принципы развития коммутационных систем АЛС.

**Р.Л.: Благодарим Вас за интервью и желаем дальнейшего развития и успехов!**



**Мы гордимся нашими Клиентами!**

NGN (англ. Next Generation Network – «сети следующего поколения») – мультисервисная сеть связи, ядром которой является опорная IP-сеть, поддерживающая полную или частичную интеграцию услуг передачи речи, данных и мультимедиа. Реализует принцип конвергенции услуг электросвязи, т.е. объединение нескольких, бывших ранее отдельными, услуг в рамках одной услуги.